

ჩოხატაურის მუნიციპალიტეტის საკრებულოს სოციალურ, განათლების კულტურისა და სპორტის  
საკითხთა კომისიის

აქტი N 3

დ.ჩოხატაური

22.05.2019 წელი

ჩოხატაურის მუნიციპალიტეტის საკრებულოს სოციალური, განათლების, კულტურისა და სპორტის საკითხთა კომისიამ, სამუშაო გეგმის საფუძველზე შევისწავლეთ ა(ა)იპი ჩოხატაურის მუნიციპალიტეტის არაფორმალური განათლებისა და კულტურული მემკვიდრეობის დაცვის ცენტრის საქმიანობა 2018-2019 წლების მდგომარეობით.

შესწავლის შედეგად გამოვლინდა შემდეგი: 2018 წლის 15 თებერვალს, რეორგანიზაციის შედეგად, ჩოხატაურის მუნიციპალიტეტის ბრძანება #226 საფუძველზე დაფუძნდა ა(ა)იპი ჩოხატაურის მუნიციპალიტეტის არაფორმალური განათლებისა და კულტურული მემკვიდრეობის დაცვის ცენტრი, რომელიც მოიცავს მუნიციპალიტეტის ტერიტორიაზე არსებულ 4 მუზეუმს, 19 ბიბლიოთეკას და თანამედროვე სახვითი ხელოვნების გალერეას.

ცენტრის ადმინისტრაცია განლაგებულია ნ.ბერძენიშვილის სახელობის მხარეთმცოდნეობის მუზეუმის შენობაში, ამავე შენობაში მდებარეობს მუზეუმის ადმინისტრაციაც. იქ სადაც უნდა იყოს დაცული ფონდები, ხდება ადამიანების უკონტროლოდ მოძრაობა, რაც ყოველად დაუშვებელია, ვინაიდან სამუზეუმო ნივთებისა და კოლექციების დაცულობა საფრთხის ქვეშ დგება.

რეორგანიზაციის მიზანს შეადგენდა ეფექტური მმართველობის ჩამოყალიბება, უკეთესი მომსახურების გაწევა და რაც მთავარი იყო, ფინანსური ეკონომიის მიღწევა.

რეორგანიზაციამდე სამივე ა(ა)იპში დამტკიცებული ბიუჯეტით გათვალისწინებული იყო 264,4 ათასი ლარის დაფინანსება, ფაქტიურად დაიხარჯა 329,01 ათასი ლარი, ე.ი. 64,61 ათასი ლარით მეტი. მ.შ სამივლინებო თანხები დაიხარჯა 3,0 ათასი ლარით მეტი, ოფისის ხარჯი 28.1 ლარით მეტი, წარმომადგენლობითი ხარჯი - 2,5 ათასი ლარით მეტი, შტატგარეშე თანამშრომელთა ანაზღაურების მუხლში - 11,3 ათასი ლარით მეტი. და ა.შ.

რაც შეეხება ეფექტურ მმართველობას, რაც გულისხმობს მცირე შრომითი და ფინანსური დანახარჯებით მაქსიმალური ეფექტის მიღწევას, ესეც ეჭვის ქვეშ დგება. მაგალითისთვის შეიძლება მოვიყვანოთ ის ფაქტი, რომ საშტატო განრიგის მიხედვით ცენტრის საფინანსო-საბუღალტრო საქმიანობას წარმართავს 4 ადამიანი, წლიური დაფინანსება შეადგენს 315,5 ათას ლარს, მ.შ. შრომის ანაზღაურების მუხლში 271,8 ათას ლარს, რაც მთლიანი თანხის 86%-ია, ასევე ცენტრს მხოლოდ გამარტივებული შესყიდვებით აქვს საქონელი და მომსახურება შეძენილი. მიგვაჩნია, რომ საჭიროა შტატების ოპტიმიზაცია. გაერთიანების შედეგად ფინანსური და არაფინანსური სარგებელი, ასევე მენეჯმენტის გაუმჯობესება არ იკვეთება.

## ინვენტარიზაცია

ნ.ბერძენიშვილის სახელობის მხარეთმცოდნეობის მუზეუმის ფონდის ინვენტარიზაციასთან დაკავშირებით არაფორმალური განათლებისა და კულტურული მემკვიდრეობის დაცვის ცენტრის დირექტორის 2018 წლის 23 აპრილის #34 ბრძანების საფუძველზე შექმნილი საინვენტარიზაციო კომისიის მუშაობის შედეგად გამოვლინდა მთელი რიგი დარღვევები, რის გამოც ცენტრის დირექტორის 2018 წლის 16 ოქტომბრის #149 ბრძანებით მუზეუმის დირექტორს, ნათელა კალანდაძეს დაევალა განიხილოს და უზრუნველყოს გამოსწორებადი ხარვეზების აღმოფხვრა, რისთვისაც განესაზღვრა ვადა 2019 წლის 1 ნოემბრამდე, მუზეუმში მიმდინარე სარემონტო სამუშაოების გამო.

რაც შეეხება წიგნადი ფონდის ინვენტარიზაციას, ცენტრის დირექტორის 2018 წლის 10 მაისის #50 ბრძანების საფუძველზე შექმნილმა საინვენტარიზაციო დოკუმენტმა კომისიამ ჩაატარა ტერიტორიული ორგანოს ბიბლიოთეკების წიგნადი ფონდის ინვენტარიზაცია, რის შედეგადაც წიგნადი ფონდიდან ამოღებულ იქნა შინაარსობრივად მოძველებული და მკითხველთა მიერ ხმარებით დაზიანებული ლიტერატურა, სულ 7550 ეგზემპლარი, ღირებულებით 11764 ლარი და 35 თეთრის. რაც შეფასებულია შპს „ლაზიკა აუდიტი“ს მიერ 2018 წლის 30 მაისის დასკვნით. აქ ერთვარ შეუსაბამობას აქვს ადგილი, კერძოდ აუდიტთან გაფორმებული მიღება- ჩაბარების აქტი (30.04.2018) წინ უსწრებს ინვენტარიზაციის აქტებს (2018 წ. მაისის ბოლო რიცხვები), ხოლო მომსახურების თანხა გადარიცხულია 03.05.2018 წელს. ჩვენი აზრით ინვენტარიზაცია უნდა ჩატარებულიყო მუნიციპალიტეტის მერის ბრძანების საფუძველზე, ვინაიდან აღნიშნული ქონება მუნიციპალიტეტის ბალანსზე იყო და დღემდე იქ აღირიცხება, ხოლო აუდიტის დასკვნაში ქონება მითითებულია, როგორც ა(ა)იპის საკუთრება. აქედან გამომდინარე საკითხი დასაზუსტებელია, მოსაყვანია შესაბამისობაში რეალურ სიტუაციასთან. ჩვენი შეხედულებით უნდა გაუქმდეს ცენტრის დირექტორის 2018 წლის 10 მაისის #50 ბრძანება, ინვენტარიზაციის შედეგები და მერის ახლადგამოცემული ბრძანების საფუძველზე ჩატარდეს ხელახალი ინვენტარიზაცია.

## ინფრასტრუქტურა

ცენტრის სტრუქტურულ ერთეულებში, ბიბლიოთეკებსა და მუზეუმებში, კომისიის მიერ შესწავლილ იქნა ინფრასტრუქტურის მდგომარეობა, რაც სრულადაა მოცემული #1 და #2 დანართებში.

უნდა აღინიშნოს, რომ არანაირი ყურადღება არ ექცევა ბიბლიოთეკების ინფრასტრუქტურის მოწესრიგებას. უხარისხოა. პირველ რიგში საჭიროა ჩატარდეს მთავარი ბიბლიოთეკის სრული რეაბილიტაცია.

ცუდი მდგომარეობაა ზემოსურების, ბუკისციხის, ერკეთის, ვანის, ამაღლების ბიბლიოთეკებში. ხოლო ქვემოერკეთში ჩატარებული სარემონტო სამშენებლო სამუშაოები, უხარისხოა და შესრულებული. სრულიად გაუგებარია, რატომ არ დაიგეგმა მიმდინარე წელს მოსე გოგიბერიძის მუზეუმში სარეაბილიტაციო სამუშაოები, ვინაიდან სწორედ 2019 წლის შემოდგომაზე აღინიშნება ამ უდიდესი ფილოსოფოსის გარდაცვალებიდან 80 წლის იუბილე, რაზედაც დაგეგმილია მთელი რიგი ღონისძიებები.

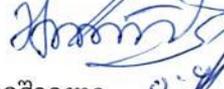
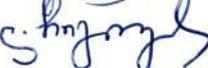
მისასაღმებელია, რომ ნ.დუმბაძის სახელობის მუზეუმში დანერგილია ფასიანი მომსახურება. მიგვაჩნია, რომ ასეთი მომსახურება უნდა დაინერგოს სხვა მუზეუმებშიც, რაც მცირედით მაინც გაზრდის ა(ა)იპის საკუთარ შემოსავლებს.

აღსანიშნავია, რომ სტრუქტურული ერთეულები არ ფლობენ ინფორმაციას, ცენტრის წლიური ბიუჯეტიდან რა წილია გათვალისწინებული მათ სტრუქტურულ ერთეულებზე (გარდა ხელფასებისა).

შემოწმების დროს გამოიკვეთა დიდი დაინტერესება მოსახლეობის მხრიდან, ბიბლიოთეკების მიმართ. 2018 წელს ბიბლიოთეკებით ისარგებლა 24577 ადამიანმა, ხალხის მოთხოვნაა, რომ ბიბლიოთეკებში იყოს ახალი წიგნები, სხვადასხვა სფეროს ჟურნალ-გაზეთები, განსაკუთრებით საბავშვო განხრით.

საჭიროა ეტაპობრივად განისაზღვროს ბიბლიოთეკების, თანამედროვე სახვითი ხელოვნების გალერეის და მუზეუმების მოწესრიგების გეგმა ეროვნული ბიბლიოთეკის და შესაბამისი მეთოდცენტრების რეკომენდაციების გათვალისწინებით.

კომისიის წევრები:

1. ვლადიმერ სიხარულიძე 
2. მაია გიორგაძე 
3. ალექსანდრე ყაჭეიშვილი 
4. თემურ ხუბუნაიშვილი 
5. ნატო ჩანტლაძე 
6. დავით შარაშიძე 
7. ირაკლი ახოზაძე 
8. მაია კუტუბიძე 
9. ლია ჩიგოგიძე 

**დანართი 1**

N	მუზეუმის დასახელება	მუზეუმის თანამშრომლები	განათლება, სტაჟი, ბილდის გავლილი კვალიფიკაცია	ინფრასტრუქტურა	ვიზიტორთა რაოდენობა	შენიშვნა
1	მხარეთმცოდნეობის	ნათელა კალანდაძე	უმალღესი -13 წელი, გავლილი აქვს ტრენინგები	<p>მუწესრიგებელი, დირექტორს არ გააჩნია კაბინეტი, ადმინისტრაცია განლაგებულია ერთ პატარა ოთახში, სამუზეუმო ფონდში შეტანილი ექსპონატები არ არის დაცული, სავაჭრო საჭიროა გამწვი, მუზეუმს არ გააჩნია პანდუსი, შშმ პირი პირველ სართულზე ვერ შემოვა, ტუალეტი მუწესრიგებელია, საერთოდ ჩასატარებელია რემონტი. პირველ სართულზე ბინადრობს ქვეწარმავლები.</p>	2018-1300	<p>სისტემატური ხასიათი აქვს თანამშრომლების ბავშვების თავშეყრას მუზეუმში. მუზეუმს გააჩნია მხოლოდ ერთი კომპიუტერი, არ აქვთ ფოტოაპარატი, პრექტორი-ექსპედიციისთვის არ არის გამოყოფილი ხარჯები, მუზეუმში ვერ უზრუნველყოფს რაიონში ჩატარებული სხვადასხვა ღონისძიებების შეგროვება-შენახვას. მუზეუმში არ არის დაცული ადგილობრივი გაზეთის ნიმუშები.</p>
2	ნოდარ დუმბაძის სახელობის	თამაზ ჩიგოგიძე	სტაჟი-25 წელი, ტრენინგი არ გაუვლია	მუწესრიგებელი	9740	

<p>მოსე გვგებერიძის სახელობის</p>	<p>დირექტორი- რუსუდან კალანდაძე, სულ 3 თანამშრომელია</p>	<p>უმადლეისი, სტაჟი-30 წელი.</p>	<p>სარემონტოა ჭერი, უკან გასასვლელი კიბე .საჭირაებს კოსმეტიკურ რემონტს.</p>	<p>373</p>	<p>შემდგომზე აღინიშნება მოსე გვგებერიძის გარდაცვალებიდან 80 წლის იუბილუ და ამდენად დასაჩქარებელია შენობის მოწესრიგება</p>
<p>ნიკო მარის სახელობის</p>	<p>უჩენი მარი</p>	<p>უმადლეისი, სტაჟი-20 წელი, ტრენინგი არ გაუვლია</p>	<p>მოსაწესრიგებელია. მუზეუმა არ აქვს ასასვლელი კიბე, არ აქვს სკამები. იატაკი სარემონტოა. არ ხდება ექსპონატების ქიმიური დამუშავება. არ აქვს საკანცელარო ნივთები</p>	<p>225</p>	<p>ხშირად ტარდება ღონისძიებები, კონფერენციე ბი, სტუმრობენ სტუდენტები, რომლებიც მუშაობენ სადიპლომის თემაზე. დადიან უცხოელები.</p>

დანართი 2

N	ბიბლიოთეკის დასახელება	ბიბლიოთეკარი	განათლება, სტაჟი, ბიბლიოგრაფიული კვალიფიკაცია	წიგნადი ფონდის მოცულობა ფაქტიურად	შენიშვნა-ნაგებობის მდგომარეობა დღეისათვის	მკითხველთა რაოდენობა	ბიბლიოთეკის მიმდებარეობის ადგილი, გამომწერი ჯგუფები	შენიშვნა
1	მთავარი	მენჯერი-მაია მელუა	უმადლეხი, სტაჟი-33 წელი. გავლილი აქვს ტრენინგები	30509	ესაჭიროება კაპიტალური რემონტი	2018-12260+9960 2019-2125	ნოე რამიშვილი-12 იური სიხარულიძე 8	
2	ჯვარცხმა	მარიამ ჟღენტა	უმადლეხი (დაწყებითი), სტაჟი 5 წელი. ტრენინგი 2015 წელი	4135	დამაკმაყოფილებელი.	2018-150 2019-95	ნოე რამიშვილი-12 იური სიხარულიძე 8	არ მიუღიათ საკანცელარიო ნივთები. მოსახლეობა ითხოვს ახალ ლიტერატურას და ჟურნალ-გაზეთებს.
3	ხიდისთავი	ლიანა თავართქილაძე	სამუდლო-სპეციალური (ცულტ-საგანმანათლებლო), სტაჟი-30 წელი. 6 ტრენინგი 2015 წელს	6937	განთავსებულია იუსტიციის სახლში. აქვს 4 კომპიუტერი და 1 ლეპტოპი.	2018-300 2019-156	კვირის პალიტრა	მოსახლეობა ითხოვს ახალ ლიტერატურას და ჟურნალ-გაზეთებს.

4	ქვენობანი	ნატო ნიკოლაიშვილი	უმაღლესი, ბიბლიოთეკა რი. სტაჟი-7 წელი. 6 ტრენინგი 2015 წ.	4998	შენობა დამაკმაყოფილებელი. არ არის სკამი, ელ- გადამყვანი აქვს კომპიუტერი.	2018-150 2019-55	ნოე რამიშვილი-12 იური სიხარულიძე 8. კვირის პალიტრა	მოსახლეობა ითხოვს ახალ ლიტერატურას და ჟურნალ- გაზეთებს. ითხოვ ს ფარდებს, იატაკი ს საღებავს
5	საგვავის ტყე	ვევლინა ოსეფაიშვილი	უმაღლესი განათლება, ბიბლიოგრა ფი. სტაჟი-50 წელი. ტრენინგი არ გაუვცლია	1965	შენობა, რამიც განთავსებულია ბიბლიოთეკა მოუწესრიგებელია, გან თავსებულია ერთ ოთახში, საჭირია კოსმეტიკური რემონტი. არ აქვს საკანცელარიო ნივთები. სკამი,	2018-105 2019-55	ნოე რამიშვილი-14 იური სიხარულიძე 4. გურია ნიუსი	მოსახლეობა ითხოვს ახალ ლიტერატურას და ჟურნალ- გაზეთებს. გასახ ლებულია სტელაჟები.
6	შუამაღალეზა	ფატი ჩხარტიშვილი	უმაღლესი, პედაგოგი. სტაჟი-7 წელი. კვალიფიკაცია 2018	6000	სარემონტოა.	2018-200 2019-88	იხიოვენ თანამედროვე ლიტერატურას და ჟურნალ გაზეთებს	
7	ამაღალეზა	დარეჯან ჩხიკვიშვილი	სამუშალო- სპეციალური, ბიბლიოთე კამცოდნე. სტაჟი-33 წელი. კვალიფიკაცია- 2017 წელი	5697	სარემონტოა.	2018-150 2019-102	აქვთ ნაწილობრივი წიგნები (ციურივი კვილიძე) ახალ ლიტერატურას და ჟურნალ- გაზეთებს	

8	ვანი	ლილი ხუბუნაიშვილი	საბავშვო მუშაობის ფილიალი. სტაჟი-45 კვლიფიკაცია 2018	3572	სკოლის შენობაში ერთი ოთახი, ნესტიანი ოთახი, შესაცვლელი არ აქვს ინვენტარი.	2018-115 2019-57	ნოე რამიშვილი-6 იური სიხარულიძე 4. გურია ნიუსი	სტელაჟები, ჟურნალები, გაზეთები
9	ზომლოეთი	ლილი ხუბუნაიშვილი	უმაღლესი, ფილოლოგი. სტაჟი-45 კვლიფიკაცია 2018	3252	დამაკვაფილებელი.	2018--85 2019-30	ნოე რამიშვილი-4 იური სიხარულიძე-4. გურია ნიუსი	ხელფასი, ახალი წიგნები, ჟურნალები, გაზეთები
10	ხევის	ნანა კვაჭანტირაძე	უმაღლესი, ფილოლოგი. სტაჟი-5 წელი. ტრენინგი არ აქვს გველილი	5200	ესაქიროება იატაკი (ცემენტის) ქერი შესარემონტებელია, არ აქვს ინვენტარი,	2018-175 2019-58	ნოე რამიშვილი-12 იური სიხარულიძე 7. გურია ნიუსი	ლიტერატურა და ჟურნალები, გაზეთები
11	ზემოსურები	ნინო ტრაპაძე	საშუალო. სტაჟი-10 წელი. არ გაუვლია ტრენინგი	5468	მოსაწესრიგებელია. ჩანს სხვრეულია მინები, არაა სტელაჟები, წიგნები იატაკზე განთავსებული, არაა ინვენტარი არანაირი, გიორგი კეკელიძემ გადასცა 335 კალი წიგნი.	2018-64 2019-35	ნოე რამიშვილი-4 იური სიხარულიძე 4. გურია ნიუსი	ლიტერატურა და ჟურნალები, გაზეთები
12	ბუკისციხე	მანანა თედორაძე	უმაღლესი, საშუალო ტექნიკური-ბიბლიოთეკარი. სტაჟი-15 წელი. ტრენინგი-1987წ	4471	განთავსებულია ორ ოთახში, სამიში ქერი და იატაკი, კედლები დაზარალი, საწრაფოდ სარემონტოა. არაა ინვენტარი. დაპირება: გიორგი კეკელიძისგან	2018-100 2019-15	გიორგი კეკელიძემ საჩუქრად გადასცა 78 კალი წიგნი. ნოე რამიშვილი-12 იური სიხარულიძე 4. გურია ნიუსი	ლიტერატურა და ჟურნალები, გაზეთები



15	ერკეთის	დარეჯან მგალობლიშვილი	სამუშალო- სპეციალური.სტაჟი-30 წლი.ტრენინგი-2016 წ.	3836	შენობა არის ძველი, ხის.სარემონტო ა.კედლებში ჭუჭრუტანებია.საიდან აგ შენობის ჰერი,სახურავიდან წვიმის დროს ჩამოდის წყალი.შენობის ბოძები დაშლილია..არ აქვს ინვენტარი.	2018-370 2019-57	ნოე რამიშვილი- 12. იური სიხარულიძე-5 გურია ნიუსი	ლიტერატურა და ჟურნალ- გაზეთები
16	გულური	მადონა ჩიკვაძე	სამუშალო- სპეციალური.სტაჟი-30 წლი.ტრენინგი 1985 წ.	5140	ბიბლიოთეკა ადმინისტრაციულ შენობაში.დროებით 1 ოთახში,მეორე ოთახში განთავსებულია სკოლა, დროებით.არ აქვს ინვენტარი.შესაცვლე ლია ფანჯრები,სარემონტო ა ჭერი.	2018-86 2019-54	ნოე რამიშვილი- 12. იური სიხარულიძე-6 გურია ნიუსი	ლიტერატურა და ჟურნალ- გაზეთები
17	საჭამბასერი	1.ცისანა გაგუა 2. თამარ ზაქარეიშვილი	1.სამუშალო სპეციალური.სტაჟი-27 წლის. 2. სამუშალო სპეციალური.სტაჟი-7 წელი. ტრენინგი არ გაუვლიათ.	9475 78146	დამაკმაყოფილებელი. სჭირდებათ ფარდები,წიგნის თაროები.	2018-207 2019-106	ნოე რამიშვილი- 12. იური სიხარულიძე-6 გურია ნიუსი	ლიტერატურა და ჟურნალ- გაზეთები